

Камалова Ландыш Альфатовна

МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕМОНТНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Адрес статьи: www.gramota.net/materials/1/2012/2/46.html

Статья опубликована в авторской редакции и отражает точку зрения автора(ов) по рассматриваемому вопросу.

Источник

Альманах современной науки и образования

Тамбов: Грамота, 2012. № 2 (57). С. 124-127. ISSN 1993-5552.

Адрес журнала: www.gramota.net/editions/1.html

Содержание данного номера журнала: www.gramota.net/materials/1/2012/2/

© Издательство "Грамота"

Информация о возможности публикации статей в журнале размещена на Интернет сайте издательства: www.gramota.net

Вопросы, связанные с публикациями научных материалов, редакция просит направлять на адрес: almanac@gramota.net

Табл. 1. *Преимущества и недостатки услуги Интернет-банкинга в России*

Преимущества	Недостатки
1. Не требуется установки автоматизированного рабочего места «Клиент» на компьютер клиента, вся работа осуществляется непосредственно на <i>web</i>-сайте банка. 2. Современный и удобный носитель конфиденциального ключа электронной цифровой подписи и средств аутентификации. 3. Просмотр информации об операциях по счету в режиме <i>on-line</i>. 4. Возможность доступа в систему с любого компьютера, подключенного к сети Интернет, в любое время суток. 5. Возможность одновременной работы в системе нескольких пользователей, территориально удаленных друг от друга. 6. Возможность обмена с банком сообщениями произвольного формата по защищенному каналу с использованием ЭЦП. 7. Возможность разграничения прав доступа сотрудников организации руководителем предприятия. 8. Повышение контроля со стороны клиента за своими операциями.	1. Несовершенство законодательной базы. 2. Техническая сложность создания систем Интернет-банкинга. 3. Относительно низкий уровень защиты. 4. Возможность использования разными банками разного программного обеспечения. 5. Недостаточный уровень технической оснащенности и информационной просвещенности населения.

Начиная с 2011 года у налогоплательщиков появилась возможность уплачивать налоги непосредственно с сайта налоговой службы после подписания соглашения со Сбербанком России по взаимодействию Интернет-сервисов «Личный кабинет налогоплательщика» и «Сбербанк он-лайн». В настоящее время соглашения подписаны еще с рядом банков.

Однако граждане еще не привыкли следить за своей задолженностью на сайте ФНС и количество платежей проведенных через данный сервис немного. Поэтому повышение информированности населения о возможности уплаты налогов без необходимости посещения кредитных учреждений и при этом в любое удобное время является важным фактором популяризации данной услуги.

Таким образом, данный сервис очень полезен при уплате налогов физическими лицами и имеет большой потенциал для развития, так как практически всем жителям стран минимум раз в год необходимо осуществить платеж в пользу государственных и муниципальных структур.

Список литературы

1. Баранчикова Н. Банки развивают Интернет-банкинг для физических лиц [Электронный ресурс]. URL: <http://ekb.dkvertal.ru/ekb/magazines/dk-ekb/2006/n37> (дата обращения: 21.01.2012).
2. Клиенты банков в России боятся Интернета [Электронный ресурс]. URL: <http://monetka.biz/business-internet/klientyi-bankov-v-rossii-boyatsya-interneta.html> (дата обращения: 20.01.2012).
3. Пашкова А. В., Иванова Ю. В. Дистанционное банковское обслуживание в России и странах Европы и США // Банковский ритейл. 2009. № 2. С. 18-23.
4. Чуриков Л. Интернет-банкинг: выбор миллионов [Электронный ресурс]. URL: <http://www.banki.ru/news/daytheme/?id=3491943> (дата обращения: 20.01.2012).

УДК 338.984

Ландыш Альфатовна Камалова
Казанский (Приволжский) федеральный университет

МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕМОНТНОГО ПРОИЗВОДСТВА[©]

Планирование ремонтного производства на промышленных предприятиях занимает оно из ведущих мест во внутрифирменном планировании и существенно влияет на показатели финансового плана промышленного предприятия.

Балансовый метод планирования в ремонтном производстве предполагает согласование потребности в ремонтных работах и необходимых ресурсов для его осуществления (материальных, трудовых, финансовых).

Аналитический метод относительно планирования в ремонтном производстве позволяют дифференцировать факторы, оказавшие влияние на экономическое явление и установить степень их влияния на результат работы ремонтного производства и предприятия в целом. Среди преимуществ можно отметить возможность данного метода учитывать множество различных параметров, влияние дисперсии возмущающих воздействий [6].

По мнению А. Л. Портнягина, В. В. Полозкова, аналитический метод планирования выгодно отличается обобщаемостью результатов (конкретные формулы), но неприменимо для сложных процессов, когда не удастся описать математическим языком влияние многих факторов.

Вероятностный характер возникновения потребности в осуществлении ремонтных работ на производственном оборудовании явился предпосылкой для большего распространения в планировании ремонтных работ нормативного метода планирования. Нормативные методы основываются на применении научно обоснованных норм и нормативов.

Нормативный метод планирования в ремонтном производстве также основан на балансе объема ремонтных работ и ресурсов, необходимых для их выполнения. Более того, прогрессивная нормативная база является одной из главных предпосылок дальнейшего развития балансового метода планирования ремонтного производства.

Главное преимущество нормативного метода планирования заключается в установлении зависимости между объемами ресурсов (фонд заработной платы, объем капитальных вложений, прирост оборотных средств) и показателей, характеризующих результаты деятельности [7].

Основной целью нормативного метода планирования, как и балансового, является пропорциональное развитие ремонтного и основного производства.

С помощью разработки и внедрения системы научно обоснованных и прогрессивных норм и нормативов возможно плановое управление ростом эффективности ремонтного производства в силу их взаимосвязанности со всеми сторонами производственно - хозяйственной деятельности ремонтного производства в промышленности.

Норма является установленным предельным или средним количеством какого-либо показателя, допустимым правилом, или каким-либо конкретным условием, а применительно к ремонтному производству норма является научно обоснованной мерой, например, затрат на ремонт основных фондов в процентах от балансовой стоимости выполнения работы заданного количества в плановом периоде.

Норматив же затрат на ремонт производственного оборудования является динамической величиной, изменяющейся в результате совершенствования условий ремонтного производства и устанавливаемой применительно не к достигнутому, а к планируемому уровню эксплуатируемого производственного оборудования. Нормативная база ремонтного производства включает в себя нормы и нормативы использования средств производства, предметов труда, затрат труда в зависимости от вида ремонта, типов и моделей ремонтируемого оборудования в расчете на одну категорию сложности, организации процесса технического обслуживания и ремонта производственного оборудования, структуры ремонтного цикла, его периодичности, межремонтных периодов.

Долгосрочные нормативы, характеризующие уровень использования тех или иных ресурсов, должны устанавливаться не в форме фиксированной величины, а в форме зависимостей от базового показателя, что позволит обеспечить гибкость планов.

Применение экономически обоснованных нормативов в ремонтном производстве, разработанных на базе показателя трудоемкости восстановления производственного оборудования, нормативов простоев производственного оборудования в ремонтах (по видам ремонта), и оказывая прямое воздействие на величину важнейших технико-экономических показателей промышленного предприятия в целом, является дополнительным источником повышения эффективности основного и ремонтного производства.

Метод сценарного планирования является важным инструментом стратегического управления, позволяющим определить и обосновать цели и задачи, стоящие перед компанией.

Впервые концепцию метода сценарного планирования представил в 1964 году Берже, последующее развитие метода сценарного планирования поддержал 70-х годов XX века в своих исследованиях Годэ [8].

В 1960-е годы зарубежные нефтяные компании стали активно использовать метод сценарного планирования, который в содержательном плане представляет собой определенным образом организованную итеративную исследовательскую процедуру построения сценария возможного развития прогнозируемой бизнес-системы [5].

В начале 70-х годов XX века П. Вак одним из первых удачно применил метод сценарного планирования в компании «Royal Dutch Shell» [4]. Аналитиками компании были рассмотрены различные сценарии развития глобального внешнего окружения с учетом возможности повышения цен на нефть странами ОПЕК, в частности, в результате чего был предсказан первый нефтяной кризис и компания смогла вовремя подготовиться к нему - после выхода нефтяного рынка из кризиса вошла в пятерку сильнейших компаний.

В конце 1970-х годов сценарии использовались учеными Стэнфордского исследовательского института, чьи исследования и успех компании «Shell» создали предпосылки для дальнейшей популяризации метода сценарного планирования. Диффенбах в своем исследовании в 1983 году доказал, что метод сценарного планирования «вошел в тройку наиболее популярных методов долгосрочного планирования и используется 68% крупных компаний» [2].

К концу 1980-х годов многие компании и специалисты пришли к необходимости включения в разработку стратегии фактора неопределенности, изменчивости внешнего окружения. По мнению вице-президента *Global Business Environment Shell International, Ltd.* Г. Дэвиса, сценарии позволяют понять уязвимость и существующие возможности корпорации для нового стратегического позиционирования, сценарии позволяют построить картину будущего компании в тех или иных условиях ее функционирования [Там же].

Метод сценарного планирования позволяет разработать альтернативные варианты развития компании в будущем, что позволяет избавиться от «туннельного видения». Метод сценарного анализа включает элементы

искусства и науки, дедукцию и индукцию, структурирование, обобщение, рациональность (применительно к действиям одного субъекта) и иррациональность. Именно из-за этой многогранности сценарный анализ не может быть отнесен ни к одной академической дисциплине.

В настоящее время в сценарном планировании широко используется и развивается понятие временных и иных опционов, при которых переосмысливается понятие стратегических альтернатив не как обязанности, а как права им следовать [3]. Среди недостатков сценарного метода планирования И. Дятловская отмечает следующие: высокие затраты времени топ - менеджеров, а также учредителей компаний; недостаточная глубокая проработка и обоснованность различных вариантов развития событий; высокая трудоемкость тестирования сценариев и создания интегрированной стратегии.

Обобщая вышесказанное, отметим, что традиционно на многих российских предприятиях при организации ремонтного производства его планирование осуществляется на основе нормативной базы.

Однако нормативная база не покрывает все сочетания факторов, от которых зависит фактическое состояние оборудования, а хозяйственная практика такова, что количественные величины плановых показателей в большинстве случаев определяется на основе достигнутого в отчетном периоде уровня и сложившейся динамики [7]. За базу принимается достигнутая величина показателя, которая не характеризует ни качественного уровня, ни значений этих достижений в сравнении со среднеотраслевым, а в практике планирования не учитывается фактическая загрузка оборудования, что приводит к необоснованному увеличению материальных и трудовых ресурсов на ремонтное производство.

На основе сравнительного анализа классических методов планирования: балансового, нормативного, расчетно-аналитического, сценарного как основы для развития метода многовариантности, экономико-математического моделирования, метода оптимизации плановых решений, метода денежных потоков нами была определена приемлемость их применения для планирования ремонтного производства в современных условиях хозяйствования (см. Табл.).

Табл. Преимущества, недостатки и предпосылки методов внутрифирменного и финансового планирования при планировании ремонтного производства

Предпосылки для использования	Преимущества	Недостатки
Балансовый метод планирования		
Достижение баланса потребностей в ремонтном производстве (объемов ремонтных работ) и ресурсов для его осуществления (финансовых, трудовых, материальных) Наличие прогрессивной нормативная база является одной главных предпосылок развития балансового метода планирования в ремонтном производстве	Реализация принципа развития ремонтного производства пропорционально основному производству	Применим лишь в ситуации определенности, некорректно использовать в ситуации неопределенности Метод является основой для развития методов планирования, приемлемых для ситуаций неопределенности
Расчетно-аналитический метод		
Наличие множества факторов и их воздействие на процесс основного и ремонтного производства	Позволяет дифференцировать факторы, оказавшие влияние, и установить степень их влияния на результат работы ремонтного производства и предприятия в целом Для использования при планировании в ситуации определенности выгодно отличается конкретикой	Конкретные формулы мало применимы для сложных процессов, требующих системного подхода, в том числе при многофакторности модели плана ремонтного производства
Нормативный метод		
Необходимость управления ростом эффективности ремонтного производства в силу их взаимосвязанности со всеми сторонами производственно-хозяйственной деятельности ремонтного производства	Наглядность зависимости между объемом ресурсов (фонд заработной платы, объем капитальных вложений, прирост оборотных средств) и показателей, характеризующих результаты деятельности [7] Долгосрочные нормативы, установленные в форме зависимостей от базового показателя, позволяют обеспечить гибкость планов Применение экономически обоснованных нормативов в ремонтном производстве является дополнительным источником повышения эффективности ремонтного производства	Имеет место необходимость совершенствования норм и нормативов, а также рациональности системы расчетных и утверждаемых показателей Достигнутая величина планового показателя, не характеризует ни качественного уровня, ни значений этих достижений в сравнении со среднеотраслевым Часто не учитывается фактическая загрузка оборудования, что приводит к необоснованному увеличению и трудовых ресурсов на ремонтное производство

Метод экономико-математического моделирования		
Возрастающая неопределенность окружающей среды функционирования компаний - влияние различных движущих сил, предполагающее неопределенное будущее	Возможность моделировать достижение многочисленных корпоративных целей промышленного предприятия и накладываемых ограничений	В ситуациях с большой неопределенностью наиболее рискованные и ответственные решения по проектам ремонтного производства могут откладываться до получения большей информации об окружающей среде
Метод оптимизации плановых решений		
Ограниченность инвестиций Необходимость решения задачи сохранения/повышения конкурентоспособности компании путем достижения баланса доходности и риска	Формирование оптимального портфеля инвестиций на осуществление капитального ремонта, обеспечивающее сбалансированное соотношение доходности и риска (максимум доходности проекта капитального ремонта при приемлемом уровне риска; минимум риска для определения ожидаемой доходности проекта капитального ремонта)	Сложность (неочевидность) выбора оптимального портфеля при учете дополнительных факторов (целей бизнеса, рисков) и неопределенности дополнительных ограничений (к примеру, пропускной способности трубопроводов, условий лицензионных обязательств, наличия буровых установок)
Метод денежных потоков		
Необходимость использования современных подходов к оценке эффективности ремонтного производства и учета рисков при его планировании и реализации Высокая стоимость проектов ремонтного производства и отнесение в этой связи затрат по их реализации к категории капитальных затрат позволяют рассматривать данные проекты как инвестиционные проекты с присущей им системой оценки их эффективности и риска	Возможность формализации проектов ремонтного производства в части капитального ремонта в виде модели денежных потоков Возможность формализации неопределенности по способам описания входных параметров проектов ремонтного производства	Сложность дифференциации динамики базовых денежных потоков, обуславливаемых основным производством, и денежных потоков, обуславливаемых реализацией проекта ремонтного производства
Метод многовариантности при различных сценариях развития событий		
Неопределенность значений исходных параметров (в частности, нефтяной и газовой промышленности) не позволяет точно определить единственно верный портфель проектов капитального ремонта	Оптимальный портфель проектов капитального ремонта определяется не по значению одного параметра, а по оптимальному сочетанию значений экономических показателей и риска Может быть создано несколько портфелей проектов капитального ремонта, приводящих к одинаковому результату	Сложность достоверной оценки вероятности наступления того или варианта при наличии множества вариантов Множество параметров, влияющих на принятие решения о реализации тех или иных проектов капитального ремонта, не позволяют однозначно определить оптимальный портфель проектов капитального ремонта

*При составлении таблицы были использованы материалы [1].

Список литературы

1. **Внутрифирменное планирование:** учебник / научн. и общ. ред. С. Н. Абдуллина, Р. А. Бурганова, М. Ф. Салахияева. Казань: Центр инновационных технологий, 2009. 344 с.
2. **Данников В.** Применение сценариев в нефтегазовом бизнесе // Экономические стратегии. 2004. № 5-6. С. 86-89.
3. **Дятловская И.** Мосты в будущее [Электронный ресурс]. URL: http://www.cfin.ru/management/strategy/plan/bridge_future.shtml
4. **Лаева Т. В.** Сценарный анализ как основа стратегического планирования в организации [Электронный ресурс]. URL: <http://www.dis.ru/library/manag/archive/2006/3/4217.html>
5. **Организация, планирование и управление нефтедобывающими предприятиями:** учебник для вузов / Е. С. Сыромятников, Н. Н. Победоносцева, В. Д. Зубарева, В. А. Шпаков. М.: Недра, 1987. 279 с.
6. **Портнягин А. Л.** Сравнительный анализ моделирования процессов ремонтно-технического обслуживания механизированного фонда скважин [Электронный ресурс] / А. Л. Портнягин, В. В. Полозков. URL: <http://www.ipdn.ru/rics/doc0/DB/b3/3-por.htm>
7. **Экономика технического обслуживания и ремонта оборудования на промышленном предприятии:** учебник / Т. А. Беркутова и др.; под общ. ред. Н. Ф. Ревенко. Екатеринбург: Изд-во Ин-та экономики УрО РАН; Ижевск, 2007. 376 с.
8. **Mercer D.** Scenarios Made Easy // Long Range Planning. 1995. Vol. 28. № 4. P. 81-86.