

Ивашкин Сергей Анатольевич

К ВОПРОСУ О СПОСОБАХ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

В статье рассматриваются вопросы управления инновациями в сельском хозяйстве, содержится классификация организационных, экономических, законодательных, нормативно-правовых и социально-психологических методов управления, а также отражены различные способы снижения рисков в управлении инновационной деятельностью.

Адрес статьи: www.gramota.net/materials/1/2013/11/17.html

Статья опубликована в авторской редакции и отражает точку зрения автора(ов) по рассматриваемому вопросу.

Источник

Альманах современной науки и образования

Тамбов: Грамота, 2013. № 11 (78). С. 71-73. ISSN 1993-5552.

Адрес журнала: www.gramota.net/editions/1.html

Содержание данного номера журнала: www.gramota.net/materials/1/2013/11/

© Издательство "Грамота"

Информация о возможности публикации статей в журнале размещена на Интернет сайте издательства: www.gramota.net

Вопросы, связанные с публикациями научных материалов, редакция просит направлять на адрес: almanac@gramota.net

соответствующих институтов экономики. На наш взгляд, главная причина отставания французской экономики – промышленно-производственная система, не претерпевшая радикальных изменений, адекватных новому технологическому укладу. Очевидно, что исправить такую неблагоприятную ситуацию в экономике можно в первую очередь увеличением инновационной активности французских фирм, вовлечением в инновационный процесс предприятий малого и среднего бизнеса.

Список литературы

1. Гурьева Л. К., Бабурина О. Н. Глобальное управление мировым экономическим порядком: оценка эффективности и перспективы развития в контексте национальных интересов России // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2012. № 15 (156). С. 31-40.
2. **Мировая экономика: глобальные тенденции за 100 лет** / под ред. И. С. Королева. М.: Экономистъ, 2003. 604 с.
3. **Островская Е. П.** Франция: преодоление кризиса // Мировая экономика и международные отношения. 2010. № 4. С. 52-63.
4. **Россия и страны мира – 2010 г.** [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. URL: http://www.gks.ru/bgd/regl/B10_39/Main.htm (дата обращения: 17.10.2013).
5. **Россия и страны мира – 2012 г.** [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. URL: www.gks.ru/bgd/regl/b12_39/Main.htm (дата обращения: 17.10.2013).
6. **Comparative Performance of National Science and Innovation Systems – 2011** [Электронный ресурс] / Organization for Economic Co-operation and Development. URL: <http://www.oecd.org/sti/sti-outlook-2012-country-profiles-comparative-performance.pdf> (дата обращения: 17.10.2013).

INNOVATIVE PROCESS IN FRANCE AND ITS INFLUENCE ON COUNTRY ECONOMY DEVELOPMENT

Zemlyanaya Anastasiya Sergeevna
National Research University "Higher School of Economics"
a.s.zemlyanaya@gmail.com

In the article the reasons of France economy lag in comparison with other developed countries economies are studied, the sectoral structure of France gross domestic product (GDP) is analyzed, the comparison with the similar indexes of Germany is done. The large part of financial services and the small part of industry in France GDP speak of its deindustrialization and the reduction of national economy competitiveness, which are conditioned by the insufficient involvement of business sector into innovative process.

Key words and phrases: economy of France; sectoral structure; financial sector; innovative process; business sector.

УДК 338

Экономические науки

В статье рассматриваются вопросы управления инновациями в сельском хозяйстве, содержится классификация организационных, экономических, законодательных, нормативно-правовых и социально-психологических методов управления, а также отражены различные способы снижения рисков в управленческой инновационной деятельности.

Ключевые слова и фразы: способы управления; механизм освоения инноваций; система управления инновациями; методы управления; инновационные риски; способы снижения рисков.

Ивашкин Сергей Анатольевич

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I
isa_iva@yahoo.com

К ВОПРОСУ О СПОСОБАХ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ[©]

Мировой опыт показывает, что инновационная деятельность должна поддерживаться и регулироваться государством. Она будет эффективной при условии формирования в стране национальной инновационной системы. Для этого необходимо решить ряд проблем: низкая активность научных организаций, отсутствие инновационной инфраструктуры, а также эффективной системы продвижения продукта от разработчика к потребителю, низкая инновационная привлекательность отрасли сельского хозяйства, низкая инновационная активность сельскохозяйственных производителей. Последнее обусловлено недостаточным уровнем инвестиций.

Российская аграрная наука выдавала и выдает достаточно много эффективных разработок, однако ежегодно по различным причинам остаются невостребованными сельскохозяйственными производителями до 80% уже законченных технических новинок. Это в первую очередь связано с отсутствием эффективного механизма освоения инноваций и методов управления инновационной деятельностью в условиях рынка как для разработчика, так и для потребителя инновационных проектов [1].

Низкая активность научных организаций связана со значительным сокращением бюджетного финансирования, неспособностью предпринимательского сектора приступить к серьезным инновационным проектам. Следовательно, возникает объективная необходимость применения системного подхода к управлению инновационными процессами. Системный подход к инновационной деятельности означает, что инновационные процессы рассматриваются как система взаимодействия и обратных связей между всем комплексом экономических, социальных, политических факторов, определяющих характер инновационных процессов. Данная концепция способствует более глубокому пониманию характеристик изучаемой системы и процесса функционирования ее составных элементов. Соответственно, оценка результатов хозяйственной деятельности отдельных элементов системы в итоге становится оценкой работы всей системы. В зависимости от того, что лежит в основе такой оценки, ставится вопрос о качестве, степени достоверности и надежности этой оценки.

Система управления инновационными процессами предполагает выполнение ряда специфических правил:

- отбор из множества альтернатив наиболее рационального инновационного проекта по ряду критериев;
- достижение баланса между стабильностью и усилиями по внедрению новой технологии;
- сбор информации о рынке нововведений;
- обеспечение раскрытия направлений и темпов технологического развития конкурирующих предприятий и скрытности своего развития;
- управление должно быть эффективным и гибко приспосабливаться как к постоянно реализуемым нововведениям, так и к периодически осуществляемым нововведениям [6].

В системе управления инновационными процессами используются определенные методы, которые по содержанию можно классифицировать как организационные, экономические, законодательные и нормативно-правовые, социально-психологические.

К организационным методам следует отнести создание организационно-управляемой системы, в которой каждый ее элемент будет иметь специфические функции, обладающие внутренними и внешними связями, и станет осуществлять свою деятельность в соответствии с общими целями и задачами всей системы.

При этом можно назвать основные направления совершенствования организации инновационных процессов: разработка и реализация научно-технических программ; интеграция науки; формирование и развитие региональной инновационной инфраструктуры; кадровая поддержка; материальное и моральное стимулирование инновационной деятельности; развитие межрегионального и международного сотрудничества при организации инновационной деятельности [4].

В современных рыночных условиях хозяйствования большое значение имеют экономические методы управления инновационными процессами: формирование и эффективное функционирование рынка научно-технической продукции; пресечение недобросовестной конкуренции; широкое привлечение частных отечественных и иностранных компаний в инновационную сферу; предоставление налоговых льгот и субсидий предприятиям, которые внедряют и распространяют инновации; государственное финансирование инновационной деятельности. Экономические методы управления тесно связаны с нормативно-правовыми, так как формирование законодательных механизмов является важным условием эффективности управления инновационными процессами.

Нормативно-правовое регулирование взаимоотношений между субъектами инновационной деятельности, а также между другими участниками инновационного процесса осуществляется на основе договоров, а именно: договоров на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, договоров страхования инновационных рисков, контрактов с инвесторами и иных договоров, предусмотренных законодательством РФ.

К социально-психологическим методам управления инновационными процессами относится формирование общества, осознающего роль инновационных процессов как одного из важнейших факторов экономического развития страны. Целью социальных методов являются управление формированием и развитием творческо-исследовательского коллектива, создание положительного климата среди персонала, сплоченности, достижение общей цели путем обеспечения единства интересов. Целью психологических методов является создание морально-психологического климата, который активизирует творческую деятельность сотрудников организации и повышает степень удовлетворенности процессом труда в коллективе.

Современная система управления инновационными процессами должна иметь развитую информационную подсистему, необходимую для обеспечения оперативной информацией всех участников инновационного процесса. Основной целью данной подсистемы является построение информационной инфраструктуры научно-технической и инновационной деятельности, основанной на взаимовыгодных отношениях субъектов научно-инновационной, образовательной, производственной и информационной сфер.

Система информационного обеспечения инновационной сферы должна включать:

- создание сети консультационных и инжиниринговых фирм;
- организацию постоянно действующих и периодических выставок законченных разработок для обмена позитивным опытом в сфере инновационной деятельности;
- создание автоматизированной информационной поисковой системы, содержащей базу данных относительно фирм, научных центров страны и мира.

Система информационного обеспечения должна быть адекватной стратегическим установкам построения экономики, основанной на знаниях, развитию отечественной сферы науки и инноваций, опережающему росту отечественного высокотехнологического сектора и активному продвижению на российском и мировом рынках.

В системе управления инновационными процессами важное значение имеют методы управления инновационными рисками. Заметим, что уровень инновационных рисков зависит от многих факторов. В первую очередь, это объем и виды финансово-хозяйственной деятельности. Следовательно, при малых объемах риски повышаются, а возможности инновационной деятельности понижаются. Кадровая подготовка и стиль управления также значимы, поскольку именно благодаря этим факторам разрабатывается концептуальный подход к деятельности предприятия. Современному предприятию необходимо иметь как можно больше автоматизированных процессов и высокую степень компьютеризации, что позволяет повысить эффективность производства и сократить временные издержки. При этом необходимо наращивать надежность системы внутреннего контроля и мониторинга основных факторов производства.

Таким образом, можно сделать вывод, что инновационные риски обусловлены неэффективной деятельностью организации, определяемой ее внутренними характеристиками и действием факторов окружающей среды. Любому предприятию необходимо изучать собственный внутренний риск и минимизировать его всеми средствами, прежде всего усилением эффективности внутреннего контроля для достижения максимального полезного действия от нововведения [5].

Цикл управления рисками инновационной деятельности включает следующие этапы:

- прогнозирование рисков;
- анализ и количественная оценка ущерба от риска;
- разработка стратегии управления рисками;
- мониторинг инновационного процесса в реальном времени и принятие мер по управлению рисками.

При управлении рисками в инновационной деятельности применяются различные методы их снижения, основными из которых являются:

- распределение рисков: обеспечивает распределение их между участниками проекта, чтобы сделать ответственным за риск участника, наиболее устойчивого в финансовом отношении, способного преодолеть последствия действия рисков;

- диверсификация, позволяющая уменьшить портфельные риски, распределяя инвестиции в разных направлениях. Портфели формируются с условием, что если в результате наступления неблагоприятных событий один из проектов будет убыточным, то остальные будут приносить прибыль;

- страхование и хеджирование. Хеджирование предполагает снижение риска неблагоприятного изменения ценовой конъюнктуры путем заключения срочных контрактов. Покупая и продавая данные контракты, можно обеспечить защиту от колебаний цен на рынке;

- организация защиты коммерческой тайны. Часто техническая и коммерческая информация о разрабатываемом на фирме инновационном проекте провоцирует конкурентов на аналогичные разработки. Поэтому для защиты от промышленного шпионажа необходимо вводить регламентируемый порядок работы с информацией и доступ к ней, включающий комплекс правовых, административных, финансовых и иных мер, основывающихся на правовых нормах РФ [2].

Для достижения высоких результатов необходимо использовать весь комплекс методов по минимизации рисков на всех стадиях осуществления инновационного процесса.

Список литературы

1. **Валдайцев С. В.** Управление инновационным бизнесом: учебное пособие для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. 343 с.
2. **Инновационный менеджмент:** учебное пособие / под ред. П. Н. Завлина, А. К. Казанцева, Л. Э. Миндели. СПб.: Наука, 2000. 404 с.
3. **Коротнев В. Д., Кочетова Г. Н., Никифорова Е. Н., Гринин С. В.** Управление инновациями в сельском хозяйстве. Пенза: РИО ПГСХА, 2012. 214 с.
4. **Новиков Д. А., Иващенко А. А.** Модели и методы организационного управления инновационным развитием фирмы. М.: КомКнига, 2006. 332 с.
5. **Остроглазова Н. Е., Шибалева Л. Н.** Информационно-консультационное обеспечение фермерских хозяйств // Техника и оборудование для села. 2000. № 11. С. 37-38.
6. **Ростанец В., Топилин А.** Инфраструктура межрегионального трансфера инноваций // Экономист. 2008. № 11. С. 16-23.

ON QUESTION OF INNOVATIVE PROCESSES MANAGEMENT METHODS IN AGRICULTURE

Ivashkin Sergei Anatol'evich

Voronezh State Agricultural University named after Emperor Peter the Great

isa_iva@yahoo.com

In the article the questions of innovations management in agriculture are considered, the classification of organizational, economic, legislative, normative-legal and social-psychological management methods is contained, and also different ways of risks reduction in innovative activity management are presented.

Key words and phrases: management ways; innovations mastering mechanism; innovations management system; management methods; innovative risks; ways of risks reduction.