

Тегенева Оксана Дмитриевна

ИНТЕГРИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В статье рассматривается проблема управления рисками как фактора, обеспечивающего эффективную работу предприятия. Автор раскрывает сущность понятия "управление риском" как постоянно развивающегося процесса, отражающего развитие организации в движении, акцентирует внимание на применении системного подхода к управлению. В качестве оптимальной модели предлагается интегрированная модель управления рисками. Дается ее краткое описание, и приводятся основные преимущества.

Адрес статьи: www.gramota.net/materials/1/2013/4/54.html

Статья опубликована в авторской редакции и отражает точку зрения автора(ов) по рассматриваемому вопросу.

Источник

Альманах современной науки и образования

Тамбов: Грамота, 2013. № 4 (71). С. 179-180. ISSN 1993-5552.

Адрес журнала: www.gramota.net/editions/1.html

Содержание данного номера журнала: www.gramota.net/materials/1/2013/4/

© Издательство "Грамота"

Информация о возможности публикации статей в журнале размещена на Интернет сайте издательства: www.gramota.net

Вопросы, связанные с публикациями научных материалов, редакция просит направлять на адрес: almanac@gramota.net

УДК 338.24:330.131.7

Экономические науки

В статье рассматривается проблема управления рисками как фактора, обеспечивающего эффективную работу предприятия. Автор раскрывает сущность понятия «управление риском» как постоянно развивающегося процесса, отражающего развитие организации в движении, акцентирует внимание на применении системного подхода к управлению. В качестве оптимальной модели предлагается интегрированная модель управления рисками. Дается ее краткое описание, и приводятся основные преимущества.

Ключевые слова и фразы: риск; управление риском; риск-менеджмент; проактивное управление; интегрированная система.

Тегенева Оксана Дмитриевна

*Мичуринский государственный аграрный университет
ksu_donskay@bk.ru*

ИНТЕГРИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ[©]

При осуществлении любого вида деятельности мы заранее уверены в достижении желаемого результата, уверенность в том, что изменения факторов окружающей среды всегда идут по запланированному сценарию, не верна. Любая деятельность сопряжена с риском. Риск – вероятность того, что наступит событие или невозможность осуществления действия, последствия которых окажут негативное влияние на достижение поставленных целей, поспособствуют снижению эффективности работы предприятия.

Риск, как правило, ошибочно рассматривают только с этой негативной стороны. С другой стороны, могут наступить благоприятные события, которые предприятие обратит в свою пользу. В данном случае ключевая роль отводится управлению риском.

Управление риском – процесс идентификации рисков, оценки их воздействия, выработки и реализации комплексного решения по управлению ими, объединяющего стратегию, персонал, процессы и технологию [3].

Управление риском несет в себе черты проактивного управления: устремленность вперед, то есть управленческие решения направлены не на ликвидацию последствий форс-мажора, а на выстраивание стратегии «управляемых ситуаций».

Безусловно, возможность контроля над ситуацией (рисками) повышает эффективность деятельности в результате снижения ожидаемых рискованных потерь, способствует росту инвестиционной привлекательности для партнеров.

Управление рисками должно представлять собой постоянно развивающийся процесс, отражающий развитие организации в движении, поэтому становится необходимым выстраивание системы управления рисками.

Предприятие – многосложная, многофункциональная структура. Процесс его деятельности охватывает организационную, производственную, экономическую и юридическую сферы. Реализация риска в одной из них оказывает влияние на все сферы деятельности. Поэтому наиболее эффективной системой риск-менеджмента является интегрированно-функциональная модель.

Основным преимуществом данной модели является охват всех процессов деятельности предприятия: снабжение, оценка качества продукции, договорные отношения с поставщиками, запасы материалов, соответствие требованиям надзорных органов, соблюдение технологических порядков и установленных процедур, ремонт оборудования, работа с кадрами, деятельность на финансовых рынках, работа с клиентами, IT-сопровождение, бюджетирование и т.д. Таким образом, осуществляется комплексный взгляд на риски. Сложившаяся структура управления при этом «не ломается», она дополняется функциональным подразделением риск-менеджмента, осуществляющим общее руководство и деятельность по управлению рисками. В процесс управления вовлекаются все структурные подразделения и отделы предприятия. Каждым сотрудником риск-менеджмент рассматривается как часть его работы. Это позволяет усилить контроль на местах, повысить ответственность менеджеров и обеспечить взаимодействие отделов в решении конкретных проблем.

В интегрированной модели реализуется консультативный подход, позволяющий однозначно определить основные составляющие модели процесса риск-менеджмента, адекватность идентифицированных рисков и правильно скорректировать процесс менеджмента при обслуживании рисков.

Алгоритм функционирования системы управления рисками представляет собой цикл (Рисунок 1).

Реализация каждого из этапов имеет свою специфику. Выбор конкретных методов, приемов диагностики оценки рисков и разработка мероприятий зависят от характера риска, степени его существенности и располагаемых ресурсов на его управление.

Внедрение системы управления рисками – это, безусловно, затратный, требующий пересмотра бизнес-культуры, уровня профессионализма работников процесс. Однако при выборе «за или против», прежде всего, следует учесть положительный эффект от построения системы риск-менеджмента на предприятии, а именно:



Рис. 1. Алгоритм функционирования системы управления рисками

1) выявление рисков, которые в наибольшей степени влияют на результаты деятельности и разработка эффективной системы мероприятий по минимизации таких рисков;

2) регулярный мониторинг;

3) разграничение ответственности за наступление рисков событий между различными направлениями деятельности и уровнями управления;

4) улучшение показателей эффективности деятельности предприятия путем обеспечения снижения возможных рисков потерь и оптимизации затрат на все мероприятия, направленные на минимизацию рисков;

5) обеспечение роста капитализации предприятия, повышение кредитных и инвестиционных рейтингов.

Таким образом, построение системы риск-менеджмента – это новое конкурентное преимущество для предприятия.

Список литературы

1. Кулаковский В. Залп системы КСУР [Электронный ресурс]. URL: <http://www.lawmix.ru/bux/29042/> (дата обращения: 20.12.2012).
2. Марцынковский Д. Обзор основных аспектов риск-менеджмента [Электронный ресурс]. URL: http://www.cfin.ru/finanalysis/risk/main_meths.shtml (дата обращения: 07.03.2013).
3. Потутков Д. Корпоративная система управления рисками: через тернии к звездам [Электронный ресурс]. URL: <http://www.lawmix.ru/bux/25653> (дата обращения: 12.03.2013).
4. Савчук В. Концепция VAR в системе интегрированного риск-менеджмента предприятия [Электронный ресурс]. URL: <http://gaar.ru/articles/56507/> (дата обращения: 07.03.2013).
5. Управление рисками организаций. Интегрированная модель [Электронный ресурс]. URL: http://kriss78.narod.ru/project2/coso_erm_2004_ru_exec.pdf (дата обращения: 07.03.2013).

УДК 338

Экономические науки

В статье рассмотрены главные направления социальной политики предпринимательских структур как нормативного документа. Основное внимание автор уделил таким разделам документа как качество продукции, товара, услуг и удовлетворение интересов потребителей. Именно эти направления социальной политики, как правило, являются приоритетными для всех организаций, однако, сформулировать основные понятия и векторы движения практически ни одна предпринимательская структура не может. Исключения составляют лишь крупные предприятия, уже вышедшие на международный рынок.

Ключевые слова и фразы: предпринимательство; социальная ответственность; качество продукции; интересы потребителей; социальная политика; контроль за поставщиками.

Титова Светлана Владимировна, к. пед. н.

Институт экономики, управления и права (г. Казань), филиал в г. Набережные Челны
idun@yandex.ru

КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ, ТОВАРОВ, УСЛУГ И УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КАК ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР[©]

Предпринимательство выполняет ряд функций, одна из которых – социальная. Она проявляется на микро- и макроуровне. Социальную функцию предпринимательства на макроуровне также принято называть корпоративной социальной ответственностью. Важнейшим показателем цивилизованности бизнеса выступает уровень его социальной активности и ответственности [3, с. 859].