

Чернышева Галина Николаевна, Головнева Татьяна Игоревна

## **АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА**

Статья раскрывает особенности функционирования предприятия на разных стадиях жизненного цикла, в соответствии с которыми формируется методика оценки потенциала ресурсной базы, включающая в себя главные этапы и ключевые показатели. Основное внимание авторы акцентируют на комплексном подходе к оценке ресурсной базы, что позволяет сделать вывод об эффективности управления производственными ресурсами предприятия и выявить имеющиеся резервы ее роста.

Адрес статьи: [www.gramota.net/materials/1/2014/4/48.html](http://www.gramota.net/materials/1/2014/4/48.html)

**Статья опубликована в авторской редакции и отражает точку зрения автора(ов) по рассматриваемому вопросу.**

Источник

### **Альманах современной науки и образования**

Тамбов: Грамота, 2014. № 4 (83). С. 181-185. ISSN 1993-5552.

Адрес журнала: [www.gramota.net/editions/1.html](http://www.gramota.net/editions/1.html)

Содержание данного номера журнала: [www.gramota.net/materials/1/2014/4/](http://www.gramota.net/materials/1/2014/4/)

### **© Издательство "Грамота"**

Информация о возможности публикации статей в журнале размещена на Интернет сайте издательства: [www.gramota.net](http://www.gramota.net)

Вопросы, связанные с публикациями научных материалов, редакция просит направлять на адрес: [almanac@gramota.net](mailto:almanac@gramota.net)

наблюдать активизацию в части слияний и поглощений в финансовом секторе России. Одной из причин укрупнения финансовых структур является возможность уменьшения страховых резервов ликвидности, необходимых для устойчивой деятельности финансовой системы.

Подводя итог, отметим, что процесс рыночных трансформаций сегодня предоставляет неограниченные возможности, включающие в себя все необходимые условия для обеспечения развития финансовой системы России, в результате чего многие сегменты финансовой сферы развиваются стремительными темпами, демонстрируют высокие показатели роста, превышая при этом допустимые границы финансовой безопасности государства. Трансформация рынков несет в себе как большие возможности, так и повышенные риски, в результате чего национальный финансовый сектор функционирует в чрезвычайно сложных условиях, в условиях жесткой конкуренции на финансовых рынках.

#### Список литературы

1. Барулина Е. В. Трансформация современной экономики в финансовую рыночную экономику // Научное обозрение. 2012. № 4. С. 371-387.
2. Бондаренко Т. Г. Основные трудности банковской системы при переходе на международные стандарты финансовой отчетности // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2012. № 3-1. С. 315-323.
3. Вацлав К. Опыт реформ и проблемы посткризисного развития // Экономика и управление. 2013. № 1 (87). С. 4-7.
4. Железин А. В. Россия и ВТО. Первые итоги // Альманах современной науки и образования. Тамбов: Грамота, 2014. № 1 (80). С. 38-40.
5. Новиков А. В., Новикова И. Я. Финансовый рынок России: динамика развития после кризиса // ЭКО. 2013. № 7 (469). С. 5-25.
6. Тупчиненко В. А. Научно-технический прогресс и его влияние на экономический рост // Экономический анализ: теория и практика. 2013. № 24. С. 33-38.
7. Шведов А. С. Нужны ли разнообразные фьючерсы и опционы? // Научное обозрение: теория и практика. 2013. № 1. С. 126-129.

#### THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM CHANGE IN TERMS OF MARKET TRANSFORMATION

**Cherkasov Mikhail Nikolaevich**, Ph. D. in Economics, Associate Professor  
"MATI" – Russian State Technological University  
mixantyt@mail.ru

The article analyzes the positive and negative consequences of the Russian financial system transformation under the influence of globalization process and the WTO joining. Basing on the study results the author concludes the necessity of the permanent maintaining of the required level of financial security through strict state control.

*Key words and phrases:* financial system; market relations; WTO; financial instruments; government.

УДК 658.5

#### Экономические науки

*Статья раскрывает особенности функционирования предприятия на разных стадиях жизненного цикла, в соответствии с которыми формируется методика оценки потенциала ресурсной базы, включающая в себя главные этапы и ключевые показатели. Основное внимание авторы акцентируют на комплексном подходе к оценке ресурсной базы, что позволяет сделать вывод об эффективности управления производственными ресурсами предприятия и выявить имеющиеся резервы ее роста.*

*Ключевые слова и фразы:* ресурсная база; потенциал предприятия; эффективность управления ресурсами; жизненный цикл предприятия; методы оценки потенциала ресурсной базы; резервы эффективности.

**Чернышева Галина Николаевна**, к.э.н., доцент  
Воронежский государственный технический университет  
mail@vorstu.ru

**Головнева Татьяна Игоревна**, к.т.н.  
Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил  
«Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина» (г. Воронеж)  
vvvaiu@vvvaiu.vrn.ru

#### АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА<sup>©</sup>

В рыночных условиях, когда предприятие несет полную экономическую ответственность за свои решения и действия, от эффективности управления ресурсной базой зависят его производственные результаты, а, в конечном итоге, и финансовое состояние.

Любое предприятие проходит определенные стадии жизненного цикла. Жизненный цикл предприятия – это не просто период деятельности, это – динамический процесс изменения предприятия и его ресурсной базы, связанный с формированием новых бизнес-процессов, использованием новых технологий, новых возможностей, а также новых принципов организации производственной деятельности.

В жизненном цикле предприятия принято выделять пять стадий [3]: зарождение (создание), становление, развитие, стабильность (зрелость) и упадок. Каждая из перечисленных стадий с точки зрения развития предприятия имеет определенные особенности, детально описанные в литературных источниках [Там же]. Однако, с точки зрения факторов, влияющих на состояние ресурсной базы, целесообразно рассматривать четыре стадии: зарождение, рост, зрелость, оздоровление. Выделение такой стадии как «оздоровление» связано с обеспечением финансово-экономической стабилизации при переходе от стадии зрелости к стадии упадка. Нет смысла рассматривать стадию упадка, поскольку потенциал ресурсной базы в этом случае сводится к оценке стоимости ее ликвидации.

Каждая из перечисленных стадий формирует специфические факторы управления ресурсной базой. Данные факторы приведены в Таблице 1.

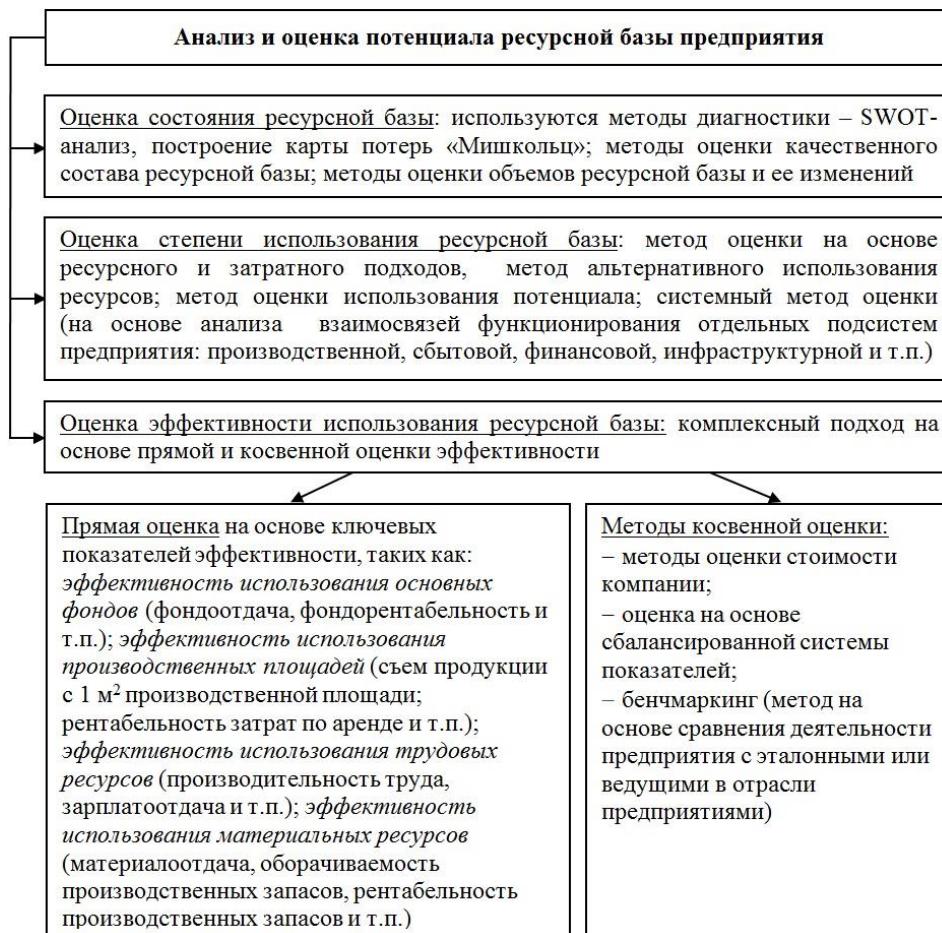
Как видно из данных Таблицы 1, факторы, оказывающие влияние на состояние ресурсной базы, имеют свои специфические особенности для каждой из представленных стадий жизненного цикла. Следовательно, состояние ресурсной базы, оценка ее потенциала, лежащая в основе эффективного управления, тоже будет иметь свои особенности.

Подходы к анализу ресурсной базы предприятия представлены на Рисунке 1.

В соответствии со спецификой функционирования предприятия на разных стадиях жизненного цикла можно утверждать, что цели, содержание и состав этапов анализа потенциала ресурсной базы будут зависеть от стадии развития, как это показано в Таблице 2.

**Таблица 1.** Факторы, влияющие на состояние и эффективность использования ресурсной базы предприятия

Стадия жизненного цикла предприятия	Факторы, влияющие на состояние и эффективность использования ресурсной базы
Стадия зарождения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• время функционирования предприятия на рынке от периода регистрации</li> <li>• низкая фондовооруженность труда</li> <li>• неотлаженная система материально-технического снабжения</li> <li>• небольшой кадровый состав (происходит совмещение функций)</li> <li>• показатели финансового состояния ниже нормативных значений</li> <li>• доля заемного капитала значительно превышает долю собственного капитала</li> <li>• неразнообразный ассортимент выпускаемой продукции</li> <li>• объемы продаж низкие или вообще отсутствуют</li> <li>• доля рынка незначительная или вообще отсутствует</li> <li>• многочисленные корректировки производственных планов</li> </ul>
Стадия роста	<ul style="list-style-type: none"> <li>• расширение кадрового состава (высокая текучесть кадров)</li> <li>• расширение технической базы производства</li> <li>• внедрение элементов логистики</li> <li>• формирование службы материально-технического обеспечения</li> <li>• финансовые показатели стабильны, их значения на уровне нормативных или выше</li> <li>• наличие собственной прибыли от основной деятельности</li> <li>• в ассортименте появляются новые виды продукции, пользующиеся спросом</li> <li>• доля занимаемого рынка – среднеотраслевая</li> <li>• осуществляется освоение новых рынков сбыта</li> <li>• формирование надежных стратегических планов</li> </ul>
Стадия зрелости	<ul style="list-style-type: none"> <li>• стабильный кадровый состав (отсутствие текучести кадров)</li> <li>• обновление технической базы производства</li> <li>• отлаженная система материально-технического снабжения</li> <li>• наличие прибыльной операционной и внеоперационной деятельности</li> <li>• финансовые показатели превышают нормативные значения, или их значения выше среднеотраслевых</li> <li>• наличие в ассортименте выпускаемой продукции как стандартной, так и новой продукции</li> <li>• доминирующая позиция по объемам продаж и занимаемой доле рынка</li> <li>• оказание большого спектра услуг</li> <li>• высокая степень выполнения текущих планов производственной деятельности</li> </ul>
Стадия оздоровления	<ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение конкурентоспособности выпускаемой продукции</li> <li>• активизация инновационной деятельности</li> <li>• обновление кадрового состава</li> <li>• реструктуризация производства</li> <li>• обновление выпускаемой продукции</li> <li>• ликвидация старой и формирование новой технической базы производства</li> <li>• формирование гибкой системы материально-технического снабжения</li> <li>• сокращение объемов продаж</li> <li>• снижение прибыльной операционной и внеоперационной деятельности</li> <li>• финансовые показатели ниже нормативных значений, или их значения ниже среднеотраслевых</li> <li>• многочисленные корректировки производственных планов</li> </ul>



**Рисунок 1.** Подходы к анализу потенциала ресурсной базы предприятия

**Таблица 2.** Этапы анализа ресурсной базы предприятия на стадиях жизненного цикла

Цели и содержание анализа ресурсной базы предприятия			
Стадия зарождения	Стадия становления и роста	Стадия зрелости	Стадия оздоровления
1. Оценка обеспеченности ресурсами	1. Оценка процесса управления ресурсами	1. Оценка эффективности использования ресурсной базы	1. Оценка альтернативных возможностей использования ресурсной базы
2. Оценка потенциальных возможностей ресурсной базы	2. Оценка использования ресурсов	2. Оценка состояния текущей ресурсной базы	2. Анализ и оценка направлений изменения ресурсной базы
3. Оценка конкурентных возможностей ресурсной базы	3. Оценка потенциала входящей – пополняемой – части ресурсной базы	3. Оценка резервов повышения эффективности использования ресурсной базы	3. Оценка ликвидационной стоимости ресурсной базы

Как видно из данных Таблицы 2, основная цель анализа ресурсной базы на стадии зарождения заключается в оценке обеспеченности ресурсами. Такая оценка определяет экономическую целесообразность и ресурсную возможность дальнейшего функционирования предприятия.

В качестве показателей для оценки обеспеченности ресурсами на стадии зарождения можно предложить следующие: степень обеспеченности плановой потребности; уровень квалификации персонала и его соответствие сложности выполняемых работ; степень постоянства кадров, уровень текучести кадров; уровень кадрового замещения; уровень преданности кадров предприятию; фондовооруженность труда; доля активной части основных фондов; степень автоматизации парка оборудования; уровень прогрессивности парка оборудования; уровень обновления парка оборудования; коэффициенты обеспеченности материальными ресурсами; уровень стабильности и равномерности поставок материальных ресурсов; величина минимально необходимого капитала для осуществления деятельности и др.

Этап оценки потенциальных возможностей ресурсной базы дает возможность определить максимальную отдачу, которую могут предоставить ресурсы при наиболее эффективном и целесообразном их использовании, т.е. при идеальной эксплуатации без учета каких либо внешних – неблагоприятных – факторов воздействия.

Результаты такой оценки послужат базой сравнения для оценки степени эффективности управления ресурсами и выявления резервов роста этой эффективности. Здесь может быть использован метод проектирования возможностей ресурсной базы.

На стадии становления и роста одним из направлений анализа ресурсной базы является оценка процесса управления ресурсами. Она осуществляется посредством анализа эффективности выполнения функций управления. Данное направление позволяет оценить не только сам процесс управления ресурсами, но и квалифицированность и эффективность работы управленческого персонала всех уровней (Рисунок 2).



Рисунок 2. Процесс управления ресурсной базой

При этом необходимо отметить, что оценку процесса планирования ресурсной базы можно осуществлять лишь после анализа использования ресурсов на основе сравнения запланированных показателей и фактических, установления причин возможных отклонений и разработки мероприятий по их устранению.

Комплексным показателем эффективности управления ресурсной базой может выступать темп экономического роста.

По итогам анализа на стадии развития и роста, как и на всех остальных стадиях, необходимо сравнить достигнутые результаты с теми потенциальными возможностями ресурсной базы, которые были выявлены на стадии зарождения. Это позволит выявить степень использования потенциала всей ресурсной базы, определить то, насколько эффективно используются ресурсы, и выявить резервы для повышения этой эффективности.

На стадии зрелости основной целью анализа ресурсной базы является оценка состояния и эффективности ее использования.

Для оценки эффективности использования ресурсной базы можно использовать обобщающие показатели, представленные в блоке «Прямая оценка» (Рисунок 1).

После анализа обобщающих показателей необходимо оценить степень использования производственной мощности предприятия. Особое внимание должно уделяться оценке использования технологического оборудования. Для этих целей предлагается система показателей, характеризующая использование оборудования по времени работы и по производительности.

При оценке эффективности использования материальных ресурсов, кроме представленных на Рисунке 1, могут использоваться дополнительные показатели, такие как: прибыль на рубль материальных затрат, коэффициент соотношения темпов роста объема производства и материальных затрат, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции.

Расчеты указанных показателей позволяют сделать выводы о том, насколько эффективно эксплуатировалась, потреблялась ресурсная база, выявить причины отклонений в эффективности использования ресурсов, к каким последствиям эти отклонения могут привести или уже привели.

На основании проведенного анализа разрабатываются рекомендации по устранению проявления полученного отрицательного эффекта в будущем или концентрации внимания на тех управленческих решениях, которые привели к положительному эффекту в настоящем, для того чтобы распространить этот эффект на будущее.

На этапе оценки состояния текущей ресурсной базы анализируются моральный (первого и второго уровней) и физический (теоретический и фактический) износ оборудования, уровень квалификации работников, качество используемого сырья, степень финансовой устойчивости предприятия (наличие источников финансирования для простого или расширенного воспроизводства) и качество хозяйственной деятельности. Оценка качества хозяйственной деятельности предприятия должна проводиться по всем направлениям деятельности: производственному, инвестиционному, финансовому, инновационному, сбытовому, снабженческому и т.д.

Основная цель стадии оздоровления – недопущение или отсрочка стадии упадка. Для этого необходимо провести анализ альтернативных возможностей использования ресурсов. Как было указано выше, на стадии зрелости предприятие уже завоевало рынок и своих потенциальных потребителей. Следовательно, оно исчерпало весь потенциал ресурсной базы, заложенный на стадии роста, и необходимо искать новые альтернативные варианты развития и использования имеющихся ресурсов, а именно моделировать, конструировать, разрабатывать новые виды продуктов. При этом нужно учитывать постоянно изменяющиеся требования потребителей, формировать новые виды оказываемых услуг для них.

Таким образом, проводя любую аналитическую деятельность, мы преследуем определенные цели, решаем задачи и полученные результаты используем для дальнейшего принятия управленческих решений. Степень оптимальности управленческих решений напрямую зависит от информации, полученной в ходе анализа. И чем больше факторов и условий, влияющих на анализируемый предмет, мы будем учитывать, тем выше будет качество информации для принятия управленческих решений, соответственно, тем эффективнее будет функционировать предприятие.

*Список литературы*

1. **Ерегин Е. Ю.** Подходы к оценке производственно-технологического потенциала наукоемких предприятий // Предпринимательство. 2007. № 2. С. 42-45.
2. **Коноплева Г. И., Борщенко А. С.** Понятие кадрового потенциала и стратегия его развития // Альманах современной науки и образования. Тамбов: Грамота, 2014. № 2 (81). С. 86-88.
3. **Концепция жизненного цикла организации** [Электронный ресурс]. URL: <http://poznajvse.com/konceptsiya-jiznennogo-cikla-organizacii> (дата обращения: 05.03.2014).
4. **Лопин А. В.** Понятие производственного потенциала промышленного предприятия в рыночной экономике // II Всероссийская научно-практическая конференция «Проблемы управления экономикой в трансформируемом обществе». Пенза, 2005. С. 56-61.

**ANALYSIS OF POTENTIAL OF ENTERPRISE RESOURCE BASE AT DIFFERENT STAGES OF LIFE CYCLE**

**Chernysheva Galina Nikolaevna**, Ph. D. in Economics, Associate Professor  
*Voronezh State Technical University*  
*mail@vorstu.ru*

**Golovneva Tat'yana Igorevna**, Ph. D. in Technical Sciences  
*Military Educational-Scientific Air Force Centre*  
*"Air Force Academy named after professor N. E. Zhukovskii and Yu. A. Gagarin" (Voronezh)*  
*vvvaiu@vvvaiu.vrn.ru*

The article reveals the peculiarities of the enterprise functioning at different stages of life cycle, in accordance with which the methodology of the evaluation of resource base potential is formed that includes the main stages and the key indicators. The authors emphasize complex approach to resource base evaluation, which allows concluding about the effectiveness of the enterprise manufacturing resources management and identifying the existing reserves of its growth.

*Key words and phrases:* resource base; enterprise potential; effectiveness of resources management; enterprise life cycle; methods of evaluation of resource base potential; effectiveness reserves.

УДК 336.49

**Экономические науки**

*В статье рассматриваются методические подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов. Основное внимание авторами уделяется проблеме дисконтирования разновременных денежных потоков при реализации реальных инвестиций. Анализируются различные варианты выбора момента времени оценки денежных потоков. Для повышения надежности показателей эффективности инвестиционных проектов авторами предлагается вводить метод двойного дисконтирования, отличительной особенностью которого является разнонаправленная оценка отрицательных и положительных потоков денежных средств.*

*Ключевые слова и фразы:* инвестиционный проект; показатели экономической эффективности; дисконтирование; денежные потоки; упущенная выгода; момент приведения денежных средств.

**Чернышева Галина Николаевна**, к.э.н., доцент  
*Воронежский государственный технический университет*  
*mail@vorstu.ru*

**Сафин Альберт Мирсалимович**, к.т.н., доцент  
*Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил*  
*«Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина» (г. Воронеж)*  
*vvvaiu@vvvaiu.vrn.ru*

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ДИСКОНТИРОВАНИЮ  
ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ<sup>©</sup>**

Потребность в совершенствовании методов обоснования инвестиционных проектов обуславливается необходимостью получения объективной и достоверной оценки эффективности их реализации.